

### CAPITOLUL III: Analiza SWOT (analiza punctelor tari, punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor)

#### Analiza teritoriului:

	Puncte Tari (S) / Factori Pozitivi:	Puncte Slabe (W) / Factori negativi:
<b>Factori Interni</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Teritoriu omogen: geografic, populație, economic, social</li> <li>• Relief diversificat: câmpie, luncă, deal, munte</li> <li>• Altitudine și climă favorabilă: 150 - 300m în comune</li> <li>• Ape: râul Someș și afluenți, potențial navigabil, energetic și de irigații, Bălți, lacuri: 4 bălți existente în zonă</li> <li>• Soluri: specifice zonei, potențial ridicat agricol / forestier</li> <li>• Poziționare: poziționare a teritoriului între cele trei capitale de județ învecinate la distanțe sub 75 km</li> <li>• Distanțe mici față de alte 10 orașe mici cu influență în zonă</li> <li>• Patrimoniu material deosebit: 65 monumente istorice, 4 cetăți/conace, peste 1000 construcții tradiționale (case, șuri)</li> <li>• Arii naturale protejate Natura 2000 și zone cu valoare naturală ridicată</li> <li>• Izolare relativă a zonei Codrului, cu avantajul păstrării tradițiilor locale</li> <li>• Infrastructuri: transport, utilități apă-canal, educație, sănătate existente, proiecte de extindere</li> <li>• Aeroportul Internațional Baia Mare se află în teritoriul GAL</li> <li>• Infrastructură de comunicații voce și date, accesibilă cu puține excepții, localități din lista albă ANCOM</li> <li>• Zone de practicare drumeției, pescuit sportiv, vânătoare</li> <li>• Traversarea de către Someș a întregului teritoriu</li> <li>• Țări tradiționale: Chioar, Codru incluse în teritoriu, cu tradiții, obiceiuri, cultură tradițională, construcții</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zone sărace: 7 comune cu IDUL &lt; 55</li> <li>• Zona de luncă neamenajată, cu risc potențial de inundații</li> <li>• Site-uri Natura 2000 nemarcate, potențial nevalorificat</li> <li>• Zona Montana Defavorizată, UAT Tăuții Măgherauș</li> <li>• Proiectul sistemului integrat de mediu, Depozit ecologic Maramureș în teritoriu GAL cu posibile efecte asupra mediului și a traficului în întreg teritoriul</li> <li>• Zona Codrului (vest) izolată din punct de vedere acces</li> <li>• Sate izolate în zona montană, cu o singură cale de</li> <li>• Cele două maluri ale Someșului sunt izolate între ele există un singur pod la Ardușat</li> <li>• Infrastructurile de transport, utilități apă-canal, educație, sănătate existente nu acoperă toate localitățile.</li> <li>• Lipsa trotuarelor, pistelor de biciclete, trasee pentru circulația turiștilor inclusiv locații amenajate pentru aceștia (campinguri, etc)</li> <li>• Lipsa drumurilor ocolitoare pentru trafic greu</li> <li>• Existența drumurilor nemodernizate, lipsa marcajelor, trotuarelor, indicatoarelor</li> <li>• Lipsa unităților de învățământ liceal și se specialitate (agricol, zootehnic), respectiv educația pentru adulți</li> <li>• Lipsa infrastructurilor moderne de recreere și sport</li> <li>• Nu toate localitățile au acces infrastructura feroviară;</li> <li>• Zone fără acces la comunicații de bandă largă (10 localități în lista albă ANCOM)</li> </ul>

	Oportunitati (O):	Riscuri (T):
<b>Factori Externi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poziționare în apropierea granițelor cu Ungaria și Ucraina (Vest și Nord) și în vecinătatea zonelor cu rezonanță: Maramureș, Sătmăr, Someș, Sălaj, Transilvania</li> <li>• Potențial de reatrageră a populației migrate în zone urbane sau emigrate.</li> <li>• Poziționare foarte bună față de zone turistice cu reputație: zona montană Baia Mare-Firiza-Mogoșa-Cavnic, zona cu ape termale: Beltiug -Tășnad-Marghita</li> <li>• Oportunități create de tineri prin voluntariat, trasee turistice recomandate<sup>1</sup> pentru bicicliști</li> <li>• Oportunități de atragere finanțări EU și complementare (Banca Mondială, FMI)</li> <li>• Oportunități LEADER/Dezvoltare teritorială integrată</li> <li>• Racordarea la sistemele funcționale europene în domeniul dezvoltării teritoriale prin cooperări transfrontaliere (Bazin Someș Tisa) și teritoriale: Codru, Chioar, Someș</li> <li>• Oportunități de extindere a investițiilor straine / private în Tăuții Măgherauș, Satulung</li> <li>• Potențiale investiții naționale în infrastructuri mari/drumuri : Baia Mare-Satu Mare-Vaya, Drumul Nordului</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Schimbările climatice și de mediu</li> <li>• Expunere la pericole naturale externe teritoriului: inundații, incendii forestiere, vânt, secetă prelungită</li> <li>• Riscul diminuării patrimoniului agricol prin degradarea și pierderea de terenuri agricole și forestiere, datorate factorilor externi și poluării</li> <li>• Pierderea patrimoniului material și imaterial, istoric, cultural, arheologic, specific zonelor Codru, Chioar, Someș</li> <li>• Riscul de pierdere a competiției de piață agro-forestieră cu teritoriile apropiate și/sau similare</li> <li>• Pericole potențiale apărute ca urmare a capacității limitate de implementare a proiectelor de dezvoltare majore: Someș navigabil vs. Inundații majore; Modernizare Aeroport; Căi rutiere noi în stadiu de proiect (Drumul Nordului, Drum rapid Baia Mare-Satu Mare-Vaya); Centura municipiului Baia Mare</li> <li>• Riscuri legate de degradarea infrastructurii rutiere și feroviare, supraîncărcarea podului Ardușat prin traficul generat de depozitul ecologic Deșeuri la Fărcașa și creșterea traficului auto greu în întreg teritoriul MMV.</li> </ul>

### 1. Analiza Populației:

	Puncte Tari (S) / Factori Pozitivi:	Puncte Slabe (W) / Factori negativi:
<b>Factori Interni</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demografia: echilibru între numărul bărbaților și femeilor</li> <li>• Pondere echilibrată tineri - bătrâni peste 60 ani</li> <li>• Există zone de creștere a populației (Fărcașa, Satulung, Tăuții Măgherauș, unde există investiții străine)</li> <li>• Nivel de instruire: număr mic de analfabeți și absolvenți învățământ primar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Densitate medie scăzută a populației (54.81 locuitori/km<sup>2</sup>)</li> <li>• Densitatea nu este repartizată uniform în teritoriu</li> <li>• Indicele de îmbătrânire mai mare decât media pe țară</li> <li>• Pondere a populației în vârstă nu este uniformă în teritoriu, există zone de îmbătrânire accentuată.</li> <li>• Tendință de scădere a populației cu 4,3 % 2002-2011</li> </ul>

<sup>1</sup> <https://www.bikemap.net/en/route/2123599-tura-prin-tara-codrului-si-tara-chioarului-maramures/#/z10/47.49447,23.749/terrain>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Șomaj în scădere de la 3.15 % în 2002 la 1.77 % în 2015</li> <li>• Experiență în domeniile primare: agricultură, industria forestieră, minerit</li> <li>• Diversitate etnică și religioasă, minoritățile etnice și religioase integrate</li> <li>• Echilibru între plecări și stabiliri de domiciliu la nivelul teritoriului</li> <li>• Spirit antreprenorial potențial, posibil influențate de experiența vestică</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Populație activă cu pondere mare în activități agricole și industriale și pondere relativ mică în servicii cu valoare adăugată mare</li> <li>• Pondere mare a persoanelor în vârstă ocupate în agricultură</li> <li>• Nivel redus de instruire a persoanelor ocupate în agricultură, bazat exclusiv pe experiența acumulată</li> <li>• Populația activă și adultă nu are acces la infrastructură de educație pentru adulți, pentru calificare și reclificare</li> </ul>
	<b>Oportunitati (O):</b>	<b>Riscuri (T):</b>
<b>Factori Externi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mobilitatea populației, generatoare de aport de capital în zonă, idei noi, tehnologii noi, inițiative de afaceri noi;</li> <li>• Potențiale influențe pozitive în zonă legate de cultură, civilizație, obiceiuri europene, tehnici, metode în agricultură, pomicultură, creșterea animalelor, comercializare produse agroforestiere, legate în special de cultura asocierii</li> <li>• Finanțări pentru reatragera tinerilor în teritoriu, stimularea de noi afaceri și susținerea celor tradiționale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuarea tendințelor demografice în special a emigrației urbane și externe zonei</li> <li>• Depopularea zonei;</li> <li>• Dispariția forței de muncă autohtone cu consecințe majore asupra economiei locale, dezvoltării sociale și a viitorului generațiilor tinere;</li> <li>• Pericole de pierderea identității tradiționale a populației/apartenența culturală</li> </ul>

## 2. Analiza Economiei:

	<b>Puncte Tari (S) / Factori Pozitivi:</b>	<b>Puncte Slabe (W) / Factori negativi:</b>
<b>Factori Interni Interni</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mediu privat dezvoltat cantitativ, 4 firme mari cu 2872 angajați, 61% total angajați în sector privat</li> <li>• 38 Intreprinderi IMM cu 1342 angajați, 28.5%</li> <li>• 546 Microintreprinderi, cu 501 angajați, 10,6%,</li> <li>• 85% angajați în sector primar, 15% în secundar și terțiar</li> <li>• Număr exploatații agricole: 15782 din care 98,8 % sunt exploatații individuale</li> <li>• Mărime medie/exploatație: 2.43 ha</li> <li>• Suprafața agricolă utilizată: 36134.87 ha</li> <li>• Suprafața forestieră: 29710 ha (14036 ha în 2 localități)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Angajatori: Probleme de dezvoltare calitativă</li> <li>• 367 Microintreprinderi cu zero angajați, fragilitate</li> <li>• Lipsa sistemelor de irigații</li> <li>• Pondere mare a angajatorilor firme mari, cu riscuri în caz de realocare</li> <li>• Număr mic de Intreprinderi IMM raportat la număr locuitori sub 1/1000 comparat cu media națională de 23/1000 vulnerabilitate a economiei locale</li> <li>• 32.53% din intreprinderi sunt localizate în mediu urban, populația urbană reprezintă 16.5 %, concentrare urbană</li> <li>• Pondere mare a populației active în sectoarele primare:</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Produse tradiționale: există 2 produse înregistrate</li> <li>• Existența a 1994 Atestate de Producător și 1990 Carnete de Comercializare produse proprii emise de Primăriile Locale</li> <li>• Potențial ridicat în Pomicultura, favorabilități peste 2.4</li> <li>• Condiții naturale propice agriculturii și silviculturii: sol, climă, expunere solară, altitudine, acces apă</li> <li>• Tradiții în creșterea animalelor, legumicultură, silvicultură</li> <li>• Pondere a pădurilor de peste 65% din suprafața totală în Tauții Măgherăuș (ZMD) și Cicîrlău, zone în care turismul are potențial de dezvoltare</li> <li>• 1516 ha bălți, potențial de dezvoltare pescuit</li> </ul>	<p>28557 persoane ocupate în agricultură, 6257 persoane ocupate 100% din timp</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Intreprinderile din agricultură și industria alimentară cu pondere mică în economia locală</li> <li>• Acoperire slabă cu servicii, cu excepția comerțului</li> <li>• Acoperire slabă cu servicii tradiționale și servicii cu mare valoare adăugată: inginerie, cercetare, educație privată</li> <li>• Turism practic inexistent ca și pondere în economia locală, 30 locuri cazare în pensiuni, din 1342 în Maramureș</li> <li>• Număr mic de produse tradiționale înregistrate raportat la potențialul existent</li> </ul>
	<b>Oportunitati (O):</b>	<b>Riscuri (T):</b>
<b>Factori Externi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oportunități de poziționare a firmelor în teritoriu pe tendințele globale de creștere a piețelor alimentare ecologice și naturiste</li> <li>• Oportunități oferite de abordarea LEADER, PNDR 2020 și alte finanțări în domeniile economice</li> <li>• Acces la piețele globale, în special prin tehnologiile internet (e-commerce, e-business)</li> <li>• Oportunități legate de potențialul energetic, în special Geotermal al teritoriului<sup>2</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riscuri economice majore: relocarea investitorilor străini din zonă, pierderea de locuri de muncă, șomaj masiv</li> <li>• Continuarea emigrației forței de muncă tinere, în special potențiali antreprenori /angajatori</li> <li>• Pierderea competiției pentru înregistrarea brandurilor locale: Țara Codrului, Țara Chioarului</li> <li>• Schimbări climatice/mediu, influențe economice negative</li> <li>• Competiția internă și externă în domeniul agro alimentar</li> </ul>

### 3. Analiza Organizării Sociale și Instituționale

	<b>Puncte Tari (S) / Factori Pozitivi:</b>	<b>Puncte Slabe (W) / Factori negativi:</b>
<b>Factori Interni</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ONG-uri în zonă în domeniile Agricol (8 asociații active, crescători de animale și agricultură), Cultural, Sport &amp; Agreement Vânătoare, Pescuit, Minorități, Educație</li> <li>• Există asocieri intercomunitare cu membri UAT-uri din zonă ADI Apă Canal, ADI Deșeuri</li> <li>• Apartenența la Zona Metropolitană Baia Mare (Cu excepția</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Slabă cultură a asocierii, orientate spre piață - consumatori</li> <li>• Număr de ONG-uri neacoperitor pentru domenii economice favorabile: pomicultură, legumicultură, floricultură,</li> <li>• Nu există asociații ale IMM urilor, patronate, ale meșteșugarilor, bresle și alte forme asociative</li> <li>• Slabă cultură a asocierii, orientate spre piață - consumatori</li> </ul>

<sup>2</sup> [http://www.minind.ro/domenii\\_sectoare/energie/studii/potential\\_energetic.pdf](http://www.minind.ro/domenii_sectoare/energie/studii/potential_energetic.pdf)

	<p>Comunelor din Țara Codrului)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizare teritorială cu tradiție atestare documentară a majorității UAT-urilor datează din anii 1400-1500</li> <li>• Există cadastru funciar și Registre Agricole</li> <li>• Există planuri PUG/PUZ/PUD la fiecare localitate.</li> <li>• Strategii de dezvoltare existente pentru fiecare comună</li> <li>• Există o anumită experiență în proiecte de finanțare, pe o gamă largă de domenii</li> <li>• Bună organizare a instituțiilor religioase, educaționale și biblioteci publice</li> <li>• Bună organizare a gestionării patrimoniului public silvic prin sistemul de ocoale silvice</li> <li>• Menționarea proiectelor GALMMV în Strategia de dezvoltare a Județului Maramureș</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Activitate publică slabă din partea asociațiilor de proprietari forestieri privați (composesorate, proprietari pădure)</li> <li>• Număr de ONG-uri neacoperitor pentru domenii economice favorabile: pomicultură, legumicultură, floricultură</li> <li>• Număr redus de asocieri pentru dezvoltare socio-culturală, minorități etnice</li> <li>• Nu există asociații ale IMM urilor, patronate, ale meșteșugarilor, bresle și alte forme asociative</li> <li>• Nu există ONG-uri pentru protecția mediului, doar cu segmente de preocupări de mediu</li> <li>• Nu există ONG-uri în domeniul protecției patrimoniului construit, protejarea satelor, tradițiilor, obiceiurilor, turism</li> <li>• Slabă cultură partenerială public-public, public-privat, chiar și privat-privat</li> <li>• Pagini web neactualizate, bugete locale neactualizate</li> <li>• Slabă experiență în atragerea de alte fonduri externe</li> </ul>
	<b>Oportunitati (O):</b>	<b>Riscuri (T):</b>
<b>Factori Externi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Teritoriu cu zone tradiționale etnografice: Codru Chioar Someș cu identitate cunoscută în țară și în lume, potențiale Branduri</li> <li>• Produse tradiționale înregistrate, 2 buc potențial ridicat pentru alte Produse Tradiționale</li> <li>• Oportunități LEADER: Îndeplinirea condițiilor pentru selecție strategie GALMMV și continuarea experienței pozitive</li> <li>• Realizarea unei strategii/viziuni comune de dezvoltare pe termen lung a zonei GALMMV cu orizont pentru fiecare Partener, public și privat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riscuri legate de pierderea identității zonelor Codru, Chioar, Someș, Maramureș (Vest), pierderea de elemente de calitate/care pot face diferența în competiții</li> <li>• Rămânerea în categoria zonelor sărace, a pierderii de populație, teritorii agricole și forestiere, comunități (sate, comune)</li> <li>• Nevalorificarea potențialului agro forestier și alimentar în special prin neînregistrarea produselor tradiționale existente și eventuala lor valorificare de către competitori din alte zone</li> </ul>